

KESKI-SUOMEN SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUKSEN VIRKAMIESJOHTORYHMÄN 1. KOKOUS
 ti 25.10.2016 klo 10-12 Keski-Suomen liitto, kokoustila Leppävesi, Cygnaeuksenkatu 1, Jyväskylä

Läsnäolijat:

Tapani Mattila, pj, Keski-Suomen liitto
 Pasi Patrikainen, Keski-Suomen Ely-keskus
 Tuula Säynätmäki, Keski-Suomen TE-toimisto
 Heljä Siitari, henkilöstön edustaja, Juko
 Tuula Liehu, sote-asiantuntija, Jämsän kaupunki
 Timo Koivisto, Jyväskylän kaupunki
 Ilkka Salminen, Jämsän kaupunki
 Ari Kinnunen, Pihtiputaan kunta
 Jaakko Kiiskilä, Laukaan kunta
 Virpi Heikkinen, viestintä, Keski-Suomen liitto
 Kirsi Mukkala, siht., Keski-Suomen liitto

MUISTIO

1. Kokouksen avaus

Muutosjohtaja, maakuntajohtaja **Tapani Mattila** avasi kokouksen klo 10.10. Todettiin läsnäolijat ja tehtiin esittäytymiskierros.

2. Ajankohtaiset asiat

Mattila kertoi terveiset sote- ja maakuntauudistuksen poliittisen ohjausryhmän kokouksista ja virkamiesjohtoryhmän tehtävämäärittelystä (http://www.keskisuomi.fi/filebank/24877-Mattila_Korhonen_161004.pdf). Johtoryhmän tehtävänä on johtaa sote- ja maakuntauudistuksen virkamiesvalmistelua. Se toimii esittelijänä ohjausryhmälle sekä valvoo ja koordinoi asiantuntijatyöryhmien valmistelutyötä.

Todettiin sote- ja maakuntauudistukselle valtakunnallisesti asetetut tavoitteet, aikataulu ja Keski-Suomen valmistelun käynnistyminen. Uudistuksen esivalmisteluvaihe jatkuu 30.6.2017 saakka. Keski-Suomessa on laadittu sote- ja maakuntauudistuksen valmistelusuunnitelma, joka ohjausryhmän linjauksen mukaisesti täydentyy vaiheittain valmistelun edetessä. Mattila korosti, että asiantuntijatyöryhmien työssä ensivaiheessa tärkeintä on keskittyä asiakaslähtöisyyteen ja hallinto-/johtamisjärjestelmä tulee valmisteluun vasta myöhemmin. Työ etenee siten, että asiantuntijatyöryhmien väliraportit valmistuvat tammikuussa 2017 (välivaiheen raportointi asiakas-, talous-, henkilöstö- ja vaikuttavuusnäkökulmasta). Järjestämis- ja palvelutuotantomalliehdotukset lähtevät lausunnoille helmikuussa 2017. Tämän jälkeen tehtäisiin mallin viimeistelyä keväällä 2017 ja lopulliset ehdotuksen hyväksyttäisiin poliittisessa ohjausryhmässä kesäkuussa 2017.

Keskustelussa nostettiin esille valtakunnallisen valmistelun eteneminen ja sen huomioiminen maakunnallisessa valmistelussa - mitkä asiat pystytään ratkaisemaan tässä vaiheessa ja missä asioissa pitää odottaa valtakunnallista valmistelua. Käytiin keskustelu esivalmisteluvaiheen tavoitteesta. Todettiin, että johtoryhmän ja asiantuntijatyöryhmien tavoitteena on rakentaa mahdollisimman konkreettinen kuvaus maakunnalle siirtyvistä toimintaprosesseista, jotta ne ovat valmiita liikkeenluovutukseen (mm. toiminnot, henkilöstö, tilikartta). Tiedonkulkua valmistelussa korostettiin. Aikataulun osalta todettiin, että mallin viimeistelyn asiantuntijatyöryhmissä tulisi olla valmista hyvissä ajoin keväällä, jotta kunnissa ehditään tehdä päätökset. Sote- ja maakuntauudistuksen yhteiseltä henkilöstötyöryhmältä toivotaan konkreettisen vuosikellon laatimista.

Ylijohtaja **Pasi Patrikainen** Keski-Suomen Ely-keskuksesta kertoi muutosvalmiuden tukemisesta, jota edistetään Humap Oy:n (Olli-Pekka Juoperi) vetämässä pilottihankkeessa (liite *Patrikainen_161025.pdf*). Hankkeessa mukana ovat Keski-Suomi ja Pohjois-Savo, ja rahoitusta on saatu Keha-keskukselta. Hankkeessa tarkastellaan maakuntauudistusta tulevaisuuden ja asiakaslähtöisyyden näkökulmasta sekä henkilöstön osallistamisena (mm. sähköinen alusta mielipiteitä ja ehdotuksia varten). Huomiota kiinnitetään paikalliseen erityislaatuuteen ja hyviin käytänteisiin. Hankkeen tuloksia voidaan soveltaa myös muissa maakunnissa. Juoperi tulee osallistumaan sote- ja maakuntauudistuksen asiantuntijatyöryhmien työhön sparraajana ja asiakasnäkökulman tuojana. Sparrausta voidaan tarvittaessa laajentaa myös sote-puolen työryhmiin.

Todettiin, että maakuntauudistuksen projektipäällikkö **Pirjo Peräaho** aloittaa työnsä 1.11.2016 ja osallistuu jatkossa puhe- ja läsnäolo-oikeudella johtoryhmän kokouksiin.

3. Maakuntauudistuksen asiantuntijatyöryhmien kokoonpanot

Poliittinen ohjausryhmä on valinnut asiantuntijatyöryhmien puheenjohtajat ja antanut heille tehtäväksi koota työryhmät yhdessä johtoryhmän kanssa. Kaikki maakuntauudistuksen asiantuntijatyöryhmien puheenjohtajat olivat toimittaneet esityksensä työryhmien kokoonpanoista johtoryhmälle. Myös henkilöstöjärjestöiltä oli saatu ehdotukset henkilöstön edustajista kuhunkin ryhmään.

Työryhmien kokoamispyynnössä painotettiin:

- 1) teemaryhmän mukaista asiantuntijuutta
- 2) maakunnallista kattavuutta
- 3) tarvittavista alatyöryhmistä esitys kokoonpanoineen
- 4) asiakasnäkökulman edustaja mukaan työryhmiin
- 5) kolmannen sektorin edustaja mukaan työryhmiin

Johtoryhmä kävi läpi asiantuntijatyöryhmien esitetyt kokoonpanot ja teki seuraavat huomiot ja täydennykset:

- Aluekehitys ja strateginen suunnittelu sekä Kasvupalvelut -ryhmiin pyydetään edustajat yhteisellä pyynnöllä Keski-Suomen Yrittäjiltä, Keski-Suomen Kauppakamarista sekä Järjestöareenalta (yksi edustaja organisaatiosta per ryhmä).
- Kasvupalvelut -ryhmää täydennetään lisäksi oppilaitosten edustajalla ja maahanmuuttoasioiden edustajalla.
- Alueidenkäyttö, luonnonvarat ja liikenne -ryhmän osalta todettiin, että kuntaedustajat valitaan keskitetysti kunnanjohtajakokouksessa 15.11.2016.
- Maaseutu -ryhmässä ympäristöterveydenhuollon edustuksen osalta noudatetaan nimeämismenettelyä. Laukaan kunnanjohtaja Jaakko Kiiskilä pyytää lausunnot ympäristöterveydenhuollon neljältä maakunnan yksiköltä ja edustaja päätetään kunnanjohtajakokouksessa.
- Turvallisuus ja varautuminen -ryhmään osallistuu myös UPM Jokilaakson tehtaiden suojelupäällikkö Kalle Seppänen. Hän toimii asiantuntijajäsenenä ja asiakasnäkökulman edustajana.
- Sopimusperusteinen yhteistyö, hankinnat ja muut tehtävät -ryhmän kokoonpanoon palataan myöhemmin.
- Asiakasnäkökulman huomioimisessa johtoryhmä suosittelee kaikille ryhmille asiakasraatien hyödyntämistä.
- Jokaiseen asiantuntijatyöryhmään nimetään kolme kuntaedustajaa sekä asiantuntijuutta että maakunnallista kattavuutta mahdollisuuksien mukaan huomioiden. Kunnanjohtajat nimeävät kuntien edustajat kunnanjohtajakokouksessa 15.11.2016. Sovittiin, että kunnanjohtajille lähetetään etukäteen viesti asian käsittelystä kokouksessa.

Kokonaisuutena todettiin, että asiantuntijatyöryhmien kokoonpanot perustuvat sekä asiantuntija- että edustuksellisiin edustajiin. Johtoryhmä ei ottanut kantaa mahdollisiin asiantuntijatyöryhmien alatyöryhmiin, vaan asiantuntijaryhmät määrittelevät itse alatyöryhmien tarpeen.

Sovittiin, että asiantuntijatyöryhmien täydennysten jälkeen Keski-Suomen liitossa tarkastellaan kokoonpanoja vielä yhdenmukaisuuden ja tasa-arvon näkökulmasta. Ryhmien kokoonpanot esitellään poliittiselle ohjausryhmälle 16.11.2016.

4. Toimeksianto maakuntaudistuksen asiantuntijatyöryhmille

Poliittinen ohjausryhmä hyväksyi kokouksessaan 4.10.2016 seuraavan toimeksiannon asiantuntijatyöryhmille:

- Yhteen sovittaa laissa määrätyt tehtävät uudeksi palvelukokonaisuudeksi asiantuntijatyöryhmän tehtäväalueelta
- Määritellä palveluprosessit asiakaslähtöisesti
- Tehdä työsuunnitelma, joka sisältää raportointivaiheet ja aikataulun (pohjana yhteinen kokonaisvalmistelun etenemisen aikataulu, johon ryhmä sovittaa oman aikataulunsa)
- Organisaatorakenteen / johtamisjärjestelmän pohtimista ei tehdä tässä vaiheessa esivalmistelua
- Asiantuntijatyöryhmien / palvelukokonaisuuksien rajapintoja tarkastellaan valmistelun edetessä ja valmisteluryhmien sisältökokonaisuutta voidaan tarvittaessa muuttaa

Johtoryhmä täydensi toimeksiantoa ohjeistamalla työryhmiä asiakasraatien käyttöön. Lisäksi pyydetään kiinnittämään huomiota järjestämisen ja tuottamisvastuun eriyttämiseen.

5. Sote- ja maakuntaudistuksen valmistelusuunnitelman jatkotyöstäminen

Poliittinen ohjausryhmä hyväksyi valmistelusuunnitelman 4.10.2016 ja varasi mahdollisuuden suunnitelman täydentämiselle valmistelun edetessä.

Johtoryhmä totesi, että valmistelusuunnitelmaa tullaan päivittämään syksyn aikana mm. asiantuntijatyöryhmien ja viestinnän osalta.

Todettiin, että valtiovarainministeriö ja sosiaali- ja terveysministeriö ovat valmistelleet tiekartan sote- ja maakuntaudistuksen alueellisen valmistelun etenemisestä, <http://alueuudistus.fi/tiekartta>.

6. Sote- ja maakuntaudistuksen viestintä

Maakuntaudistuksen viestintävastaava **Virpi Heikkinen** Keski-Suomen liitosta esitteli sote- ja maakuntaudistuksen viestintätyöryhmän suunnitelmia (liite *Heikkinen_161025.pdf*). Viestintäsuunnitelma on tarkoitus esitellä poliittiselle ohjausryhmälle 16.11.2016, jota ennen johtoryhmällä ja viestintätyöryhmällä on hyvä olla yhtenäinen näkemys mm. toimenpiteistä ja vastuista. Viestintätyöryhmä jatkotyöstää suunnitelmaa pe 28.10.2016 johtoryhmältä saatujen linjausten mukaan.

Jokaiseen asiantuntijatyöryhmään on pyydetty nimeämään tiedotusvastaava, joka välittää tietoa viestintätyöryhmälle. Johtoryhmä totesi, että asiantuntijatyöryhmät eivät tiedota itsenäisesti, vaan tiedottaminen tapahtuu viestintätyöryhmän kautta. Asiantuntijatyöryhmien valmistelumateriaali on mahdollisimman avointa (salausta vaativat asiat huomioiden). Henkilöstöviestintään tulee kiinnittää erityistä huomiota. Varsinaisista päätöksistä viestii poliittinen ohjausryhmä tai virkamiesjohtoryhmä.

Sote- ja maakuntaudistuksen valmistelussa pyritään mahdollisimman avoimeen tiedonkulkuun. Kokousten esityslistat, muistiot ja kokousajat julkaistaan uudistuksen www-sivuilla ja kuntien kirjaamoihin toimitetaan kaikki materiaali. Johtoryhmän ja ohjausryhmän kokouksista laaditaan tiedotteet. Valmistelusta tiedotetaan ja sitä ennakoidaan myös säännöllisesti kunnanjohtajakokouksissa.

Johtoryhmä kannatti ehdotusta sote- ja maakuntauudistuksen yhteisestä neutraalilla alustalla sijaitsevasta www-sivustosta ja viestinnän yhtenäisestä visuaalisesta ilmeestä (Keski-Suomi 2019 -logo). Heikkinen kertoi, että uudistuksesta aletaan julkaista myös uutiskirjettä.

7. Muut asiat

- Ohjausryhmän kokoonpanon tarkistaminen:
 - Kuhmoinen ei ole nimennyt edustajaansa ohjausryhmään (varsinainen jäsen SDP, nainen ja varajäsen SDP, mies). Johtoryhmä esittää ohjausryhmälle seuraavaa: Kuhmoisille pidetään edelleen paikka auki, mutta siihen saakka kun Kuhmoinen ei ole nimennyt edustajaansa, SDP:n Keski-Suomen piirijärjestö voi nimetä edustajan ohjausryhmään.
 - Lisäksi virkamiesjohtoryhmä esittää, että tiedonkulun takaamiseksi johtoryhmälle kokonaisuudessaan sekä sote-työvaliokunnan sihteerille myönnetään puhe- ja läsnäolo-oikeus poliittisessa ohjausryhmässä.

- Sote- ja maakuntauudistuksen resursointi:

Sote-työvaliokunnan mukaan sote-työryhmät ovat laskeneet tarvitsevansa ajalle 1.11.2016-30.6.2017 yhteensä 265 000 euroa selvitystyön asiantuntijakustannuksiin, projektisihteeriresursseihin sekä nykyisiä palveluja koskevien sopimusten läpikäymiseen. Keski-Suomen sote-valmistelua jatketaan kolmessa alatyöryhmässä, jotka ovat järjestäminen, maakunnan palvelulaitos ja valinnanvapauden piiriin kuuluva palveluntuotanto. Työvaliokunta esittää, että kustannukset jaetaan niin, että Keski-Suomen kunnat, Keski-Suomen sairaanhoitopiiri sekä Keski-Suomen liitto maksavat kukin kolmasosan kustannuksista. Johtoryhmä totesi, että on tarpeen arvioida sote- ja maakuntauudistuksen resurssitarpeet kokonaisuudessaan ja tehdä projektille budjetti. Tässä yhteydessä rahoituksen eri vaihtoehtoja punnitaan. Asia voidaan nostaa keskusteluun myös kunnanjohtajakokouksessa. Mattila korosti, että Valtiovarainministeriön suuntaan on viety viestiä maakuntien valmistelun valtakunnallisesta resursoinnin tarpeesta. Tähän mennessä VM ei ole osoittanut maakunnille rahoitusta.

8. Seuraava kokous

Seuraava johtoryhmän kokous sovittiin pidettäväksi ma 14.11.2016 klo 13-16 Cygnaeustalossa, Veranta-kokoustilassa. Tuolloin käsittelyssä ovat mm. sote- ja maakuntauudistuksen yhteiset työryhmät (talous- ja tukipalvelut, henkilöstö ja ICT).

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.00.

Muistion vakuudeksi

Tapani Mattila
Puheenjohtaja

Kirsi Mikkala
Sihteeri

JAKELU

Johtoryhmän jäsenet
Kuntien kirjaamot
Poliittisen ohjausryhmän jäsenet
Asiantuntijatyöryhmien puheenjohtajat