

## **Keski-Suomen sote- ja maakuntauudistuksen esivalmistelun johtoryhmän 6. kokous**

Aika: to 6.4.2017, klo 10-12

Paikka: Cygnaeustalo, kokoustila Veranta, Cygnaeuksenkatu 1, Jyväskylä

Läsnä:

Johtoryhmän jäsenet:

Tapani Mattila, pj, Keski-Suomen liitto

Pasi Patrikainen, Keski-Suomen Ely-keskus *(saapui klo 10.20)*

Tuula Säynätmäki, Keski-Suomen TE-toimisto

Heljä Siitari, henkilöstön edustaja, Juko

Tuula Liehu, sote-asiantuntija, Jämsän kaupunki

Timo Koivisto, Jyväskylän kaupunki *(poistui klo 11.23)*

Ilkka Salminen, Jämsän kaupunki

Ari Kinnunen, Pihtiputaan kunta

Jaakko Kiiskilä, Laukaan kunta *(poistui klo 11.14)*

Läsnäolo- ja puheoikeudella:

Asko Rytönen, KSSHP

Pirjo Peräaho, Keski-Suomen liitto

Virpi Heikkinen, Keski-Suomen liitto

Kirsi Mukkala, siht., Keski-Suomen liitto

Asiantuntijoina:

Vesa Voutilainen, Jyväskylän kaupunki

Arja-Leena Kriivarinmäki, Äänekosken kaupunki

### **Muistio:**

#### **1. AVAUS**

Puheenjohtaja Tapani Mattila avasi kokouksen klo 10.06

#### **2. LÄSNÄOLIJOIDEN TOTEAMINEN**

**Ehdotus:** Todetaan läsnäolijat.

**Päätös:** Todettiin läsnäolijat.

#### **3. ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN**

**Ehdotus:** Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

**Päätös:** Hyväksyttiin esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

7.4.2017

#### 4. SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUIDEN YHTIÖITTÄMISEN VALMISTELU

Sote-työvaliokunta linjasi kokouksessaan 10.3.2017, että yhtiöittämisen selvittäminen on perusteltua käynnistää ripeästi. Valmistelu on aloitettava nyt, jotta sosiaali- ja terveyspalveluiden valinnanvapauden piirissä oleva julkinen palvelutuotanto olisi kilpailukykyinen ja valmis toimimaan avoimilla markkinoilla heti 1.1.2019 alkaen. Yhtiöittämisen suunnittelua ohjaa valmisteilla oleva lainsäädäntö, erityisesti valinnanvapauslaki. Reunaehdoja asettavat mm. laissa säädeltävät aikataulut valinnanvapauden käynnistymisestä, asiakkaiden listautumisesta ja mahdollisista siirtymäajoista.

Ennakoinnilla halutaan parantaa julkisen yhtiön toimintaedellytyksiä. Jos valmistelua ei tehdä ajoissa, voi syntyä tilanne, jossa markkinoilla jo toimivat tahot rekrytoivat asiakkaita, tiloja ja henkilöstöä eikä julkisella yhtiöllä ole valmiutta vastata kilpailuun.

Varsinaisesta yhtiöittämisestä päättää maaliskuussa 2018 aloittava maakuntavaltuusto.

Vesa Voutilainen esittelee asiaa.

*Liite: Yhtiöittämisen avainkysymyksiä*

**Ehdotus:** Kuullaan esittely. Päätetään yhtiöittämisen valmistelun viemisestä poliittisen ohjausryhmän keskusteltavaksi sote-työvaliokunnan linjauksen mukaisesti.

**Päätös:** Kuultiin Vesa Voutilaisen alustus ja käytiin keskustelu. Päätettiin yhtiöittämisen valmistelun viemisestä poliittisen ohjausryhmän keskusteltavaksi sote-työvaliokunnan linjauksen mukaisesti.

#### 5. ASiantuntijaryhmien toiset väliraportit - Ohjeita jatkovalmisteluun

Sote- ja maakuntauudistuksen asiantuntijaryhmät ovat laatineet toiset väliraportit, jotka syventävät tammi-kuussa saatuja hahmotelmia palvelukokonaisuuksista. Poliittinen ohjausryhmä käy evästyskeskustelun väliraporttien pohjalta 20.4.2017. Evästysten perusteella työstetään huhtikuun aikana kokonaisehdotus, joka tuodaan toukokuun alussa sidosryhmien kommentoitavaksi.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden työryhmät ovat jatkaneet mm. palvelulupausten ja muutosvision valmistelua sekä hahmotelleet palveluiden tuottamisen strategisia linjauksia. Ryhmissä on pohdittu eri näkökulmista, mitä palveluita tuottaisi yhtiö ja mitä liikelaitos. Yhtiöön siirtyy lakiluonnoksen mukaan suoran valinnan palveluiden ohella asiakassetelillä hankittavat palvelut kuten kotihoito ja palveluasuminen. Kevään aikana pop-up -teemaryhmissä työstetään mm. työterveyshuoltoa, mielenterveys- ja päihdetyötä sekä Nova-sairaalan toimintamallia.

Maakuntauudistuksen työryhmät ovat laatineet ehdotukset tulevaisuuden palveluista ja palvelukanavista sekä käynnistäneet keskustelun palveluiden järjestämisen ja tuotannon eriyttämisestä.

7.4.2017

Asiantuntijaryhmien rinnalla on aloitettu maakuntastrategian, maakuntakonsernin ja tiedolla johtamisen suunnittelu. Lisäksi pitkäaikaistyöttömien palveluista soten ja kasvupalveluiden yhdyspinnassa on laadittu selvitys.

Asiantuntijaryhmien puheenjohtajien työpajassa 24.3.2017 kartoitettiin palvelukokonaisuuksien yhdyspintoja:

Kevään aikana yhteisesti huolehdittavat tehtävät	Kaikki palvelut kattavat kehittämistehtävät	Väliaikaishallinnon aikana yhteisesti huolehdittavat tehtävät
<ul style="list-style-type: none"> <li>– maakunnan suhde muihin toimijoihin: kuntiin, maakuntaan ja koulutusorganisaatioihin</li> <li>– asukkaiden osallistaminen ja sidosryhmien sitouttaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– digitalisaatio</li> <li>– varautuminen ja turvallisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– yhteinen visio</li> <li>– maakunnan kokonaispalvelun hahmottaminen ja ymmärtäminen</li> <li>– tiedolla johtaminen</li> <li>– säästöjen saavuttaminen</li> </ul>

Seuraava tarkistusaste on 9.6.2017, jolloin ryhmiltä odotetaan esivalmisteluvaiheen lopullisia ehdotuksia palvelukokonaisuuksista ja niiden tuotantomalleista. Esivalmisteluvaihe päättyy kesäkuun lopussa, jolloin poliittinen ohjausryhmä luovuttaa tarkennetun ehdotuksensa 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon työn perustaksi.

*Liitteet: Asiantuntijaryhmien väliraportit*

**Ehdotus:** Käydään keskustelu valmistelun kokonaistilanteesta ja huomiota vaativista asioista. Tarkennetaan maakuntaudistuksen asiantuntijaryhmien toimeksiantoa.

**Päätös:** Käytiin keskustelu valmistelun kokonaistilanteesta ja huomiota vaativista asioista.

Tarkennettiin kaikkien asiantuntijaryhmien toimeksiantoa seuraavasti:

- jatketaan tehtäväksiannon mukaista palveluiden työstämistä poliittisen ohjausryhmän evästysten pohjalta
- tarvittaessa täydennetään väliraporttia 28.4. mennessä sidosryhmien toukokuun kommentointia varten (kommentointiaika 2.-26.5.2017)
- kootaan 8.5. mennessä esimerkkejä olemassa olevista parhaista toiminta- ja työtavoista uuden maakunnan toimintakulttuurin ja johtamisjärjestelmän perustaksi
- huolehditaan henkilöstön kuulemista

Johtoryhmä pyysi seuraavat ehdotukset maakuntapalveluista 9.6. mennessä ja nimesi vastuuhenkilöt:

- maatilapalvelujen kokoaminen, vastuuhenkilö Jari Halttunen Laukaan maaseutuhallinnosta
- rahoituspalveluiden kokoaminen, vastuuhenkilö Taina Lommi ELY-keskuksesta. Suunnittelu sisältää kaiken myönnettävän rahoituksen: rakennerahastot, maaseudun kehittämissuorituksen, maatalojen suorat tuet, kansallisen rahoituksen.

7.4.2017

- aluekehittämisen, maaseudun kehittämisen ja alueiden käytön kattava palvelukokonaisuus huomioiden yhdyspinnat kasvupalveluihin sekä sosiaali- ja terveyspalveluihin, vastuhenkilö Pekka Hokkanen Keski-Suomen liitosta
- maakuntien yhteistyönä järjestettävät palvelut, vastuhenkilö Pasi Patrikainen

Lisäksi päätettiin hankkia asiantuntijapalveluna tukea maakuntakonsernin suunnitteluun ja tiedolla johtamisen tiekartan hahmotteluun.

## 6. VALTAKUNNALLISET PALVELUKESKUKSET

Maakuntien omistukseen ja ohjaukseen perustetaan kolme valtakunnallista palvelukeskusta:

- toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskus
- ICT-palvelukeskus ja
- talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus (TAHE)

Näistä kiinteistöyhtiö on perustettu ja sen johtoa rekrytoitu.

Palvelukeskuksia koskeneet linjaukset ovat muuttuneet loppusyksyn ja talven aikana. Kun esim. käyttövelvoitteen piirissä olleista palveluista ei ole ollut varmuutta, maakunnan tukipalveluiden organisointia on ollut vaikea suunnitella.

Keski-Suomen ja Pohjois-Savon valmistelijat on kutsuttu 3.4.2017 Kuopioon keskustelemaan TAHE- ja ICT -valmistelun tilanteesta ja suunnitelmista.

**Ehdotus:** Kuullaan 3.4.2017 keskustelun tuloksista ja sovitaan jatkotoimenpiteistä.

**Päätös:** Kuultiin valtakunnallisten palvelukeskusten valmistelun tilanteesta. Todettiin valmistelun olevan vielä keskeneräistä ja sisältävän useita epäselviä asioita. Tilannetta selkeyttäviä valtakunnallisia linjauksia ja lainsäädäntöä odotetaan.

Päätettiin pyytää talous- ja henkilöstöhallinnon osalta talous- ja tukipalvelut -ryhmältä tilanneselvitys, joka kartoittaa ratkaisuvaihtoehtoja ja jatkovalmistelua maakunnan lisäksi erikokoisten kuntien näkökulmasta. Kunnanjohtajakokouksessa 20.4. käsitellään asiaa ja evästetään selvitystyötä. Talous- ja tukipalvelut -ryhmän puheenjohtaja Ari Hirvensalo raportoi selvityksestä 17.5. kokoukselle sote-työvaliokunnalle sekä johtoryhmälle 14.6..

## 7. VÄLIAIKAISEN VALMISTELUTOIMIELIMEN ASETTAMINEN

Keski-Suomen kuntien, sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistoiminta-alueiden, sairaanhoitopiirin, ELY-keskuksen, TE-toimiston, pelastuslaitoksen ja maakunnan liiton on sovittava väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpanosta. Maakuntahallitus asettaa toimielimen sovitun mukaisena.

7.4.2017

Ensimmäinen neuvottelu oli 24.3.2017. Muutosjohtajan ehdotus perustui ns. perälautamallin jäsenmäärään, henkilöiden osaamiseen ja alueelliseen kattavuuteen. Palaute kokoonpanon periaatteesta ja ehdoteista henkilöstä oli myönteinen. Kritiikkiä esitettiin kuntajohtajien sivuuttamisesta. Jatkovalmistelu sovittiin uudistuksen johtoryhmän ja kuntajohtajien kokouksen tehtäväksi.

Puolueiden piirijärjestöjen kokouksessa 29.3.2017 todettiin, että väliaikaishallinnon aikaisesta poliittisesta ohjauksesta huolehtivat 2017 kuntavaalien jälkeen muodostettava maakuntavaltuusto ja -hallitus. Maakuntavaltuuston nimeämä maakuntahallitus toimii väliaikaishallinnon poliittisena ohjausryhmänä.

**Ehdotus:** Käydään keskustelu kuntien ja sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistoiminta-alueiden jäsenistä ja varajäsenistä väliaikaiseen valmistelutoimielimeen.

**Päätös:** Käytiin keskustelu kuntien ja sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistoiminta-alueiden jäsenistä ja varajäsenistä väliaikaiseen valmistelutoimielimeen. Todettiin valmistelua jatkettavan kunnanjohtajakokouksessa 20.4..

Merkittiin tiedoksi henkilöstöjärjestöjen kanta, jonka mukaan henkilöstöjärjestöillä tulisi olla edustus väliaikaishallinnossa.

## 8. YHTEISTOIMINNAN VALMISTELU

Henkilöstötyöryhmä on laatinut ohjeistuksen työnantajille sote- ja maakuntauudistusta koskevista asioista, jotka tulee käsitellä yhteistoiminnassa 31.5.2017 mennessä. Jokaisen työnantajan on huolehdittava avoimesta keskustelusta, kattavasta tiedottamisesta ja hyvästä yhteistoiminnan hengestä. Kaikilla esimiehillä on oltava valmiudet käsitellä uudistusta ja sen vaikutuksia oman henkilöstönsä kanssa.

Henkilöstöryhmä on valmistautunut kokoamaan seuraavan ohjeen kesällä. Se kattaa väliaikaishallinnon aikaisen yhteistoiminnan.

Arja-Leena Kriivarinmäki esittelee työryhmän laatimaa ohjeistusta.

**Ehdotus:** Käydään keskustelu. Hyväksytään ohjeistus toimitettavaksi kaikille työnantajille.

**Päätös:** Kuultiin Arja-Leena Kriivarinmäen esitys yhteistoiminnan mallintamisesta. Hyväksyttiin ohjeistus toimitettavaksi työnantajille.

## 9. TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ: HUHTI-TOUKOKUU 2017

- Keski-Suomen ja Pohjois-Savon valmistelijoiden kutsutilaisuus TAHE- ja ICT -palvelukeskusten valmistelun tilanteesta ja suunnitelmista ma 3.4. Kuopiossa
- Kunnanjohtajakokous to 20.4. klo 9-12 Priimuksessa
- Poliittisen ohjausryhmän kokous to 20.4. klo 13-16 Priimuksessa

7.4.2017

- Median taustatilaisuus uudistuksesta (sote) ke 26.4. klo 9-11; Paikalla uudistuksen johto ja keskeiset sote-valmistelijat
- Sote- ja maakuntauudistuksen asiantuntijaryhmien puheenjohtajien työpaja ti 2.5.
- Ministeriöiden Maakuntauudistuksen II -vaiheen aluekierros to 4.5. klo 9.30-12, Hotelli Isovalkeinen, Majaniementie 2, Kuopio
- Johtoryhmän seuraava kokous ke 10.5. klo 10-12 Cygnaeustalossa, Veranta-kokoustilassa.

**Ehdotus:** Todetaan huhti-toukokuun 2017 aikataulu.

**Päätös:** Todettiin huhti-toukokuun 2017 aikataulu.

## 10. VIESTINNÄN AJANKOHTAISET ASIAT

Viestintätyöryhmä kokousti 15.3. henkilöstötyöryhmän vetäjien kanssa ja keskusteltiin miten mm. muutos- ja henkilöstöviestintää voidaan kehittää. Päivitetyissä tietopaketeissa tullaan huomioimaan erilaiset kohde-ryhmät, esimerkiksi esimiehet. Keskeistä on vuorovaikutteisuus henkilöstön kanssa sekä esimiesten kanssa muutoksen läpikäynti, jotta he voivat tukea omaa henkilöstöään. Aineistoa koostetaan parhaillaan, tähtäimenä on tietopaketit poliittisen ohjausryhmän 20.4. kokoukseen. Myös henkilöstölle suunnattuja nettisivuja on päivitetty: <http://www.ks2019.fi/henkilosto/>

Henkilöstön uutiskirjeitä puolestaan julkaistaan jatkossa useammin eli joka kuukausi, seuraava huhtikuun puolivälissä.

Muutosvisiota ja maakunnan brändityötä käynnistellään myös kevään aikana.

Ke 19.4. iltapäivällä viestintätyöryhmällä on yhteinen palaveri kuntien viestintävastaavien/yhteyshenkilöiden kanssa. Tapaamisessa käydään läpi mm. uudistuksen viestinnälliset tavoitteet, mutta rakennetaan ja parannetaan myös viestintäyhteistyötä kuntien kanssa.

Ke 26.4 aamulla järjestetään ensimmäinen median taustatilaisuus uudistuksesta, aiheena tuolloin sote-uudistus. Paikalla ovat uudistuksen johdon lisäksi sote-uudistuksen keskeiset valmistelijat. Näitä taustoittavia tilaisuuksia järjestetään jatkossa säännöllisesti, seuraava oletettavasti kesäkuussa mm. kasvupalveluista.

**Ehdotus:** Kuullaan viestintäryhmän ajankohtaiset asiat ja sovitaan johtoryhmän kokouksen tiedotettavista asioista.

**Päätös:** Kuultiin viestintäryhmän ajankohtaiset asiat. Vastuutettiin johtoryhmän kokouksen tiedotettavat asiat Tapani Mattilalle, Pirjo Peräaholle ja Virpi Heikkiselle.

7.4.2017

## 11. TIEDOKSI SAATETTAVAT ASIAT

- Kuntavaalien jälkeistä maakuntavaltuuston ja -hallituksen järjestäytymisen alustavaa aikataulua on hahmoteltu seuraavasti: Kunnat pitävät valtuustojen kokoukset pääosin kesäkuun ensimmäisellä viikolla. Viimeiset valtuustot pidetään 19.6.. Tällöin on mahdollista lähettää kutsu edustajainkokoukseen 20.6., jolloin edustajainkokous olisi 27.6. ja maakuntavaltuusto kokoontuisi 4.8.. Esitetty aikataulu on haasteellinen, mutta mahdollinen.
- Valtionvarainministeriö myönsi Keski-Suomen liitolle maakuntien esivalmisteluavustusta 55 177 euroa. Tuki käytetään Keski-Suomen maakuntakonsernirakenteen suunnitteluun, tiedolla johtamisen tiekartan laatimiseen sekä uudistuksen projektipäällikön ja viestintäsuunnittelijan palkkakustannuksiin.

Jaettavana oli 800 000 euroa. Tukea myönnettiin 16 maakunnan liitolle. Summat vaihtelevat 30 000 ja 70 000 euron välillä. Tuki on 70 % toteutuneista kustannuksista ja se on ajalle 1.8.2016 – 30.6.2017.

**Ehdotus:** Merkitään tiedoksi.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi.

## 12. MUUT ASIAT

Ei muita asioita.

## 13. KOKOUKSEN PÄÄTÖS

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.57.

Muistion liitteet: <http://www.ks2019.fi/tyoryhmat-ja-muistiot/johtoryhma/>

Muistion vakuudeksi

Tapani Mattila  
Puheenjohtaja

Kirsi Mukkala  
Sihteeri

7.4.2017

JAKELU:

Johtoryhmä

Poliittisen ohjausryhmän jäsenet ja varajäsenet  
Asiantuntijatyöryhmien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat  
Kuntien kirjaamot